

Всероссийский конкурсный отбор проектов
«Женщины за здоровое общество»

Диски, которые ПОМОГАЮТ ЖИТЬ

Номинация: Здоровьесберегающие технологии

Руководитель команды: Горшкова Ирина Алексеевна,
ООО «Микбиотех», Россия, Москва

микбиотех
микробиологическая диагностика и производство

Проблематизация. Актуальность проекта

01 ГЛОБАЛЬНАЯ УГРОЗА

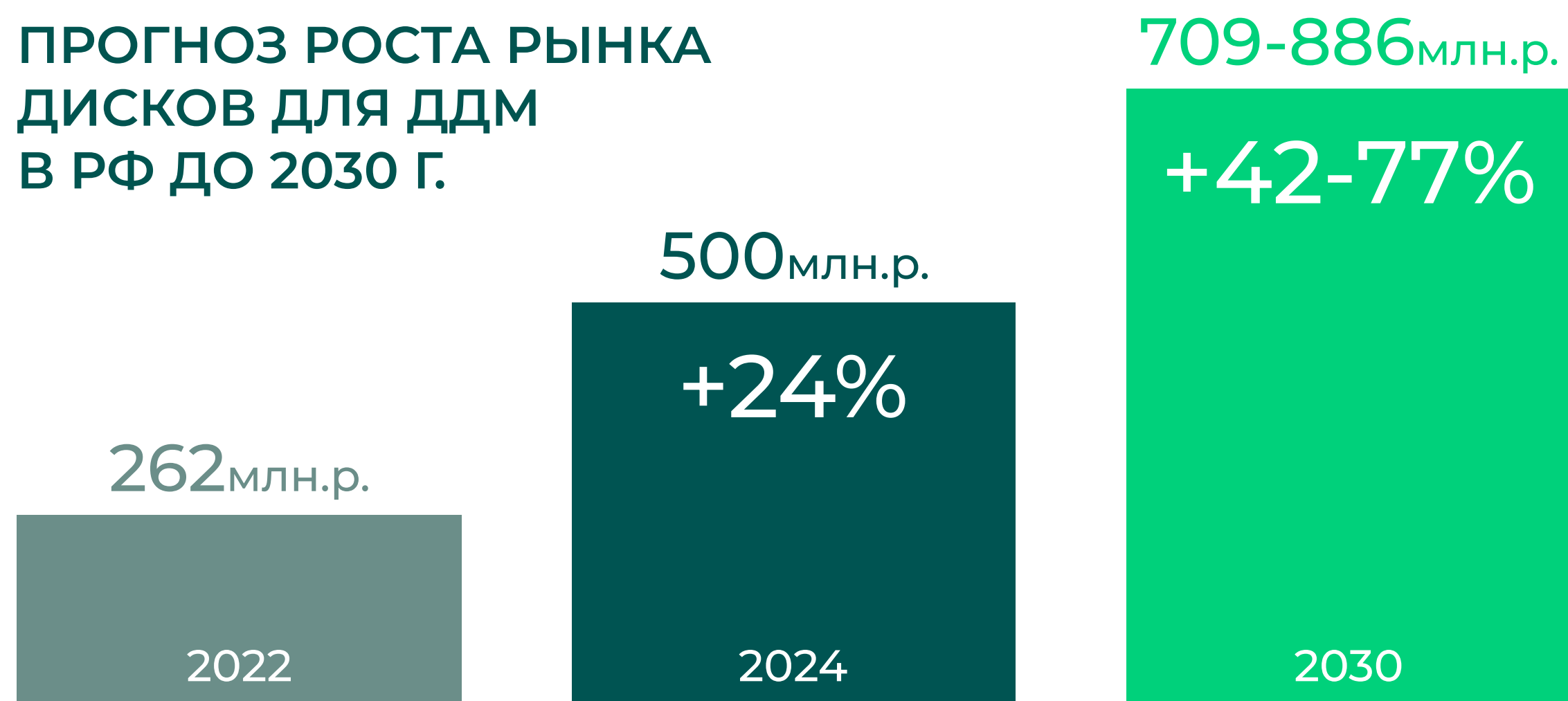
ежегодно более 700 тыс. смертей связано с устойчивыми бактериями, к 2050 году этот показатель может достигнуть 10 млн.

Антибиотикорезистентность признана Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ) одной из десяти важнейших угроз человечеству. Проблема требует немедленного вмешательства, иначе антибиотикорезистентность станет основной причиной смертности, опережающей онкологические заболевания.

В нашей стране зафиксировано до 2,3 млн случаев внутрибольничных инфекций ежегодно, при этом затраты на антибактериальную терапию составляют более 30% бюджета медицинских организаций.

Уровень устойчивости отдельных видов бактерий в России превышает 50%, а к некоторым видам антибиотиков достигает 91%, делая традиционное лечение практически невозможным

ПРОГНОЗ РОСТА РЫНКА ДИСКОВ ДЛЯ ДДМ В РФ ДО 2030 Г.



02 СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УЩЕРБ

потеря мировой экономики составит до 100 трлн долл. США к 2050 году.

В России ежегодные дополнительные затраты на лечение пациентов с устойчивыми инфекциями составляют порядка 13,7 млрд рублей, а недополученный ВВП достигает 5,3 млрд рублей. Потребление антибиотиков в России за последнее десятилетие выросло на 36%, что способствует дальнейшему усугублению проблемы.

03 ГОСУДАРСТВЕННАЯ СТРАТЕГИЯ

соответствие проекту национальным целям РФ по сохранению здоровья населения и развитию биобезопасности*

Сегмент дисков в РФ в 2024 г. оценивается в 500 млн. руб. К 2030 рынок дисков 709-886 млн. руб. 65% спроса – госзакупки критична локальная, прогнозируемая поставка > 60% тестов – диско-диффузионный метод (ДДМ) 2022-2024: объем госзакупок вырос на 24%

04 ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

локализация производства обеспечивает стабильность поставок и снижает внешние риски.

Реализация проекта охватывает всю территорию Российской Федерации, начиная с центральных регионов и постепенно охватывая отдаленные районы. Проект предусматривает тесное сотрудничество с государственными и частными медицинскими организациями, научными институтами и образовательными учреждениями, способствуя формированию единой системы мониторинга и контроля антибиотикорезистентности.

Целевая аудитория

МЕДИЦИНСКИЕ УЧРЕЖДЕНИЯ (ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ЧАСТНЫЕ КЛИНИКИ)

Являются основными пользователями дисков для определения антибиотикорезистентности, так как ежедневно сталкиваются с необходимостью быстрой и точной диагностики бактериальных инфекций у пациентов. Высокая частота тестирования и большой объем закупок определяют ведущую роль этого сегмента.

ЦЕНТРЫ ДИАГНОСТИКИ И СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ЛАБОРАТОРИИ

Независимые лаборатории и диагностические центры выполняют большое количество анализов для различных заказчиков, включая медицинские учреждения, фармацевтические компании и образовательные учреждения. Отличаются высокими требованиями к качеству и скорости диагностики.

ВЕТЕРИНАРИЯ (ФЕРМЕРСКИЕ ХОЗЯЙСТВА, ВЕТЕРИНАРНЫЕ КЛИНИКИ И ЛАБОРАТОРИИ)

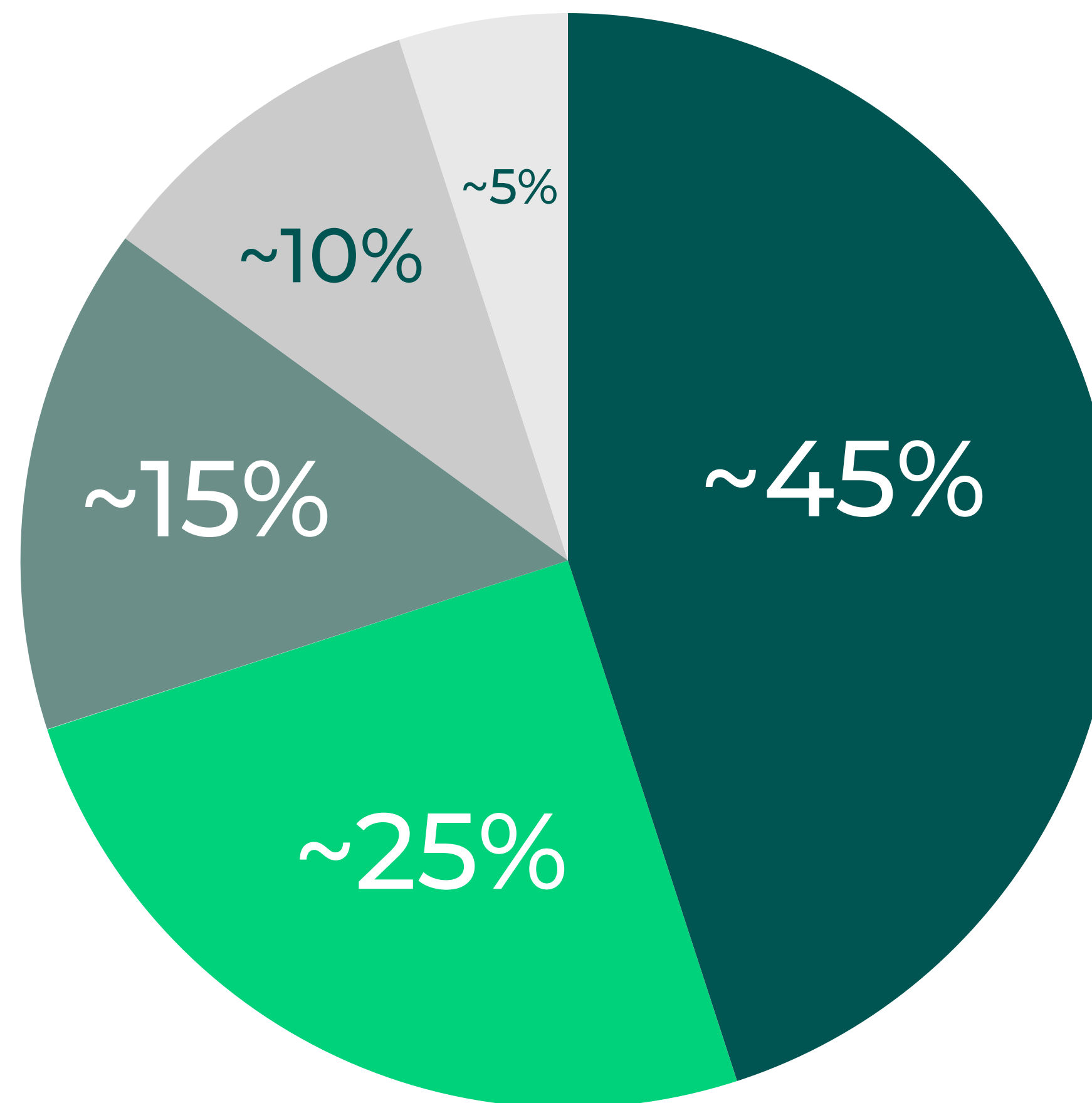
Ветеринарный сегмент приобретает особую значимость в свете глобальных проблем антибиотикорезистентности, диски используются для диагностики и лечения животных в промышленных масштабах животноводства и домашних питомцев.

ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Фармацевтические компании участвуют в процессе разработки новых антибиотиков и контроле качества продукции, их использование ограничено исследовательскими и контрольными задачами.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ И ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ ИНСТИТУТЫ

Университеты, колледжи и научно-исследовательские институты приобретают небольшие партии дисков для образовательных и экспериментальных целей. Несмотря на небольшую долю, этот сегмент важен для подготовки будущих специалистов и развития науки.



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОЛЕЙ РЫНКА В РОССИИ

Стадия проекта. Зрелость проекта

АКТИВНЫЙ ПРОЕКТ

■ ПРОДУМАНА АРХИТЕКТУРА ПРОЕКТА

■ СОБРАНА КОМАНДА

■ СОЗДАН ТЕСТОВЫЙ ПРОДУКТ
И ПРОМЫШЛЕННЫЙ ОБРАЗЕЦ



■ ВЕДЕТСЯ РАБОТА ПО ФОРМИРОВАНИЮ ПРОИЗВОДСТВА
(ОЭЗ ДУБНА)

■ ИСТОЧНИКИ ПРОДВИЖЕНИЯ ПРОЕКТА –
УЧАСТИЕ В ВЫСТАВКАХ, СТАТЬИ, ИНТЕРВЬЮ,
СБОРНИКИ, ДОКЛАДЫ НА КОНФЕРЕНЦИЯХ

ДАЛЬНЕЙШИЕ ПЛАНЫ

2026

■ Завершение сертификации
и запуск массового производства
микробиологического анализатора

2027

■ Начало экспорта в страны СНГ и БРИКС

2028

■ Запуск пилотных проектов
с зарубежными партнерами

2029

■ Выход на рынки Латинской Америки
и арабских государств

2030

■ Формирование международной сети
дистрибуции и сервисных центров
поддержки клиентов

Миссия проекта. Цели и задачи проекта

ГЛОБАЛЬНАЯ МИССИЯ — СОДЕЙСТВОВАТЬ СНИЖЕНИЮ СМЕРТНОСТИ ОТ АНТИМИКРОБНОЙ РЕЗИСТЕНТНОСТИ (АМР).

Создать комплексное отечественное решение для микробиологической диагностики, обеспечивающее эффективный контроль эпидемиологической ситуации по антибиотикорезистентности и технологический суверенитет России в области микробиологии.

ЦЕЛИ

- 1 Повышение точности и скорости диагностики антибиотикорезистентности.
- 2 Импортозамещение и технологическая независимость России в производстве диагностических реагентов.
- 3 Расширение присутствия России на международном рынке в сегменте микробиологического производства (страны СНГ, БРИКС, Латинская Америка, Арабские Эмираты).

ЗАДАЧИ

- 1 Разработать, вывести на рынок и популяризировать стандартные панели дисков для определения чувствительности к антибиотикам в удобных форматах картриджей с монодисками и наборами в соответствии с Рекомендациями*
- 2 Создать автоматизированные решения для быстрого и точного проведения диагностики в соответствии с задачами Стратегии*.
- 3 Организовать полномасштабное производство и логистику, отвечающие требованиям внутреннего и внешнего рынков.

Суть проекта

ПРОЕКТ «МИКБИОТЕХ» — это инновационное российское решение для микробиологической диагностики, предназначенное для эффективного и точного определения чувствительности микроорганизмов к антибиотикам. Это дает возможность быстро назначить корректное лечение пациенту и спасти его жизнь

ПРЕИМУЩЕСТВА:

- **ТОЧНОСТЬ** – исключение риска некорректного выбора антибиотиков
- **УДОБСТВО** – диски упакованы в удобные картриджи (по 50 шт) и собраны в наборы по 5/10/15
- **НАУЧНАЯ ОБОСНОВАННОСТЬ** – соответствует Рекомендациям для мониторинга АМР
- **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ** – выгоднее, чем зарубежные аналоги и логистика
- **ГИБКОСТЬ** - возможности добавлять в панель дополнительные препараты

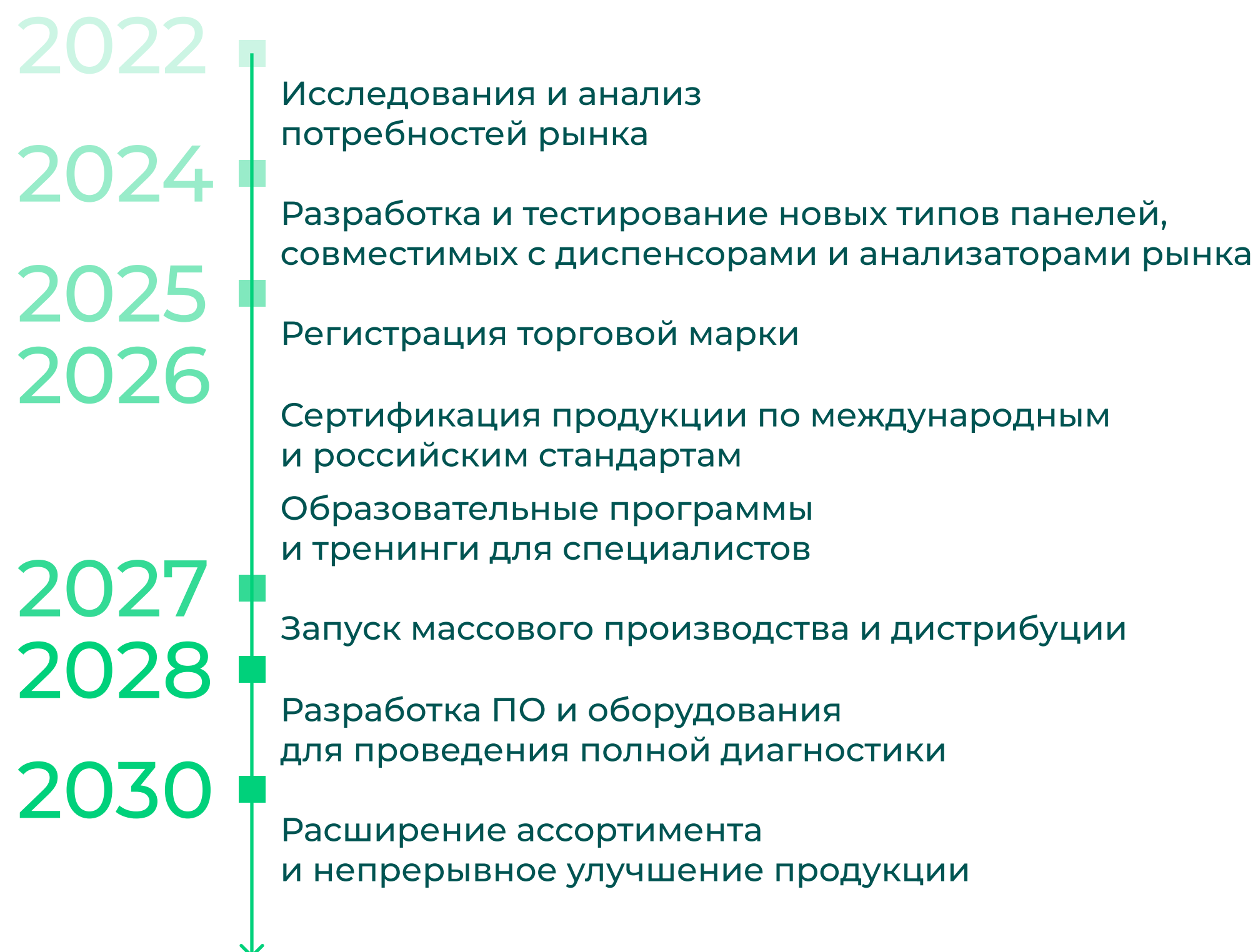
МЕХАНИКА ПРОЕКТА

Основу проекта составляют готовые стандартные панели дисков с антибиотиками, распределённые по группам патогенов в наборы. Такая система устраняет необходимость ручного подбора антибиотиков и минимизирует человеческий фактор, ускоряя процесс рекомендованной диагностики.

СОСТАВЛЯЮЩИЕ ИНИЦИАТИВЫ ПРОЕКТА

- Производство стандартных панелей дисков с антибиотиками;
- Методологическое сопровождение и обучение специалистов;
- Постоянная техническая поддержка и консультация;
- Совместимость с автоматизированными анализаторами нового поколения;
- Гибкая адаптация панелей под индивидуальные потребности лабораторий;
- Своевременные поставки и гарантия стабильности работы лабораторий.

ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА



Механика проекта

ОПИСАНИЕ ЗАПУСКА ПРОЕКТА

Запуск проекта «Микбиотех» начался с комплексного исследования рынка и оценки актуальных потребностей в микробиологической диагностике. Команда проекта детально проанализировала ситуацию с антибиотико-резистентностью, выявила недостатки существующих методов диагностики и сформировала концепцию инновационных решений, направленных на устранение этих недостатков, а также проработала продукт до стадии его запуска в производство.

ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ И МЕТОДЫ

- Глубокая экспертиза рыночных запросов и тенденций.
- Применение современных стандартов качества (EUCAST, МАКМАХ). И сертификации по международному стандарту ISO 13485.
- Подбор высококачественного оборудования и производства для точного изготовления дисков с антибиотиками.
- Современная упаковка в картриджный формат (50 дисков в одном картридже) и в наборы (по 5/10/15).
- Производственная, логистическая и складская инфраструктура для бесперебойных поставок.
- Разработка системы для дистанционного и очного обучения специалистов.
- Консультативная поддержка пользователей.
- Информационные материалы и руководства по применению.
- Совместимость с имеющимся зарубежным программным обеспечением и анализаторами, и дальнейшая разработка ПО и оборудования российского производства для автоматического считывания и интерпретации результатов.

ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ШАГОВ ПО СОЗДАНИЮ ПРОЕКТА

- 1 ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЭТАП**
 - Анализ рыночной конъюнктуры и выявление потребностей.
 - Определение перечня необходимых антибиотиков и их комбинаций.
- 2 РАЗРАБОТКА И ТЕСТИРОВАНИЕ**
 - Формирование состава панелей дисков.
 - Лабораторные испытания и верификация эффективности.
- 3 СЕРТИФИКАЦИЯ И СТАНДАРТИЗАЦИЯ**
 - Прохождение процедур сертификации по ISO 13485.
 - Проверка соответствия требованиям EUCAST и МАКМАХ.
- 4 ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА**
 - Настройка производственных линий.
 - Выпуск первой партии продукции.
- 5 ЛОГИСТИКА И ДИСТРИБУЦИЯ**
 - Организация каналов сбыта.
 - Доставка продукции в медицинские учреждения и лаборатории.
- 6 МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ**
 - Проведение обучающих курсов для специалистов.
 - Оказание постоянной консультационной поддержки.
- 7 МОНИТОРИНГ И РАЗВИТИЕ**
 - Сбор обратной связи от пользователей.
 - Внедрение усовершенствований и новых комбинаций антибиотиков.

Основные результаты проекта

1 РОСТ ПОПУЛЯРНОСТИ И ДОВЕРИЯ К БРЕНДУ

- Заключение партнерских соглашений с ведущими федеральными и региональными лечебными учреждениями.
- Выведение на рынок востребованные технологии, которые демонстрируют высокую эффективность в условиях импортозамещения.
- Признание компании «Микбиотех» частью профессионального сообщества:
 - Компания стала членом ассоциации wise
 - Лауреат II Международной премии «За вклад в здоровье нации»
 - Партнер Ассоциации здоровья БРИКС
 - Резидент инновационного центра «Сколково» Актуальность решений
 - Член ассоциации заслуженных врачей и наставников

2 ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДИАГНОСТИКИ

- Сокращение среднего времени проведения анализа чувствительности к антибиотикам на 30%.
- Уменьшение процента неправильно назначаемых антибиотиков на 25%.
- Улучшение клинических исходов лечения бактериальных инфекций за счёт быстрого и точного подбора терапии.

3 НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И ИННОВАЦИИ

- Расширение ассортимента продукции (39 различных вариантов дисков и более 10 наборов) за счёт включения новых комбинаций антибиотиков.
- Совершенствование формата упаковки и повышение удобства использования тест-панелей.
- Интеграция с передовыми автоматизированными микробиологическими анализаторами нового поколения.

4 ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ И ОПТИМИЗАЦИЯ РАСХОДОВ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

- Снижение общих затрат лечебных учреждений на диагностику и лечение инфекций на 15–20%.
- Сокращение длительности стационарного лечения пациентов с инфекционными заболеваниями на 10%.
- Экономия бюджетных средств за счёт рационального использования антибиотиков и профилактики антибиотикорезистентности.

5 МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРИЗНАНИЕ И ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

- Планирование выхода на рынки стран СНГ, Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии.
- Участие в международных выставках и форумах, посвящённых биотехнологиям и медицине.
- Получение положительных отзывов и рекомендаций от зарубежных партнёров и профильных ассоциаций.

Информация о текущем статусе реализации проекта

ШАГИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

- 1** СОЗДАНИЕ И РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИИ «МИКБИОТЕХ» 4 МАЯ 2023 ГОДА, БЫЛА РАЗРАБОТАНА ЧЕТКАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ОПРЕДЕЛЕНА КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.
- 2** РАЗРАБОТКА ПРОДУКТА И РЕГИСТРАЦИЯ ТМ БРЕНДА
- 3** РАЗРАБОТКА И ЗАПУСК ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЛИНИИ
- 4** ПОЛУЧЕНИЕ СЕРТИФИКАТОВ И РЕГИСТРАЦИОННЫХ УДОСТОВЕРЕНИЙ
- 5** ФОРМИРОВАНИЕ ДИЛЕРСКОЙ СЕТИ РОССИИ, РАЗРАБОТАНА СИСТЕМА ГАРАНТИЙНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И КРУГЛОСУТОЧНОЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ КЛИЕНТОВ.
- 6** ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ И ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРИЗНАНИЕ: НА ДАННЫЙ МОМЕНТ УСТАНОВЛЕНА ПАРТНЕРСТВА С КЛЮЧЕВЫМИ ИГРОКАМИ РЫНКА, ВКЛЮЧАЯ АССОЦИАЦИЮ ЗДОРОВЬЯ БРИКС. КОМПАНИЯ УДОСТОЕНА ЗВАНИЯ ЛАУРЕАТА II МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРЕМИИ «ЗА ВКЛАД В ЗДОРОВЬЕ НАЦИИ»

СМИ И ПУБЛИЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- Интервью руководителя компании Ирины Горшковой опубликовано в издании Russian Business Guide, где раскрыты подробности стратегии, миссии и подходов к управлению бизнесом
<https://www.rbgmedia.ru/post.php?id=22763&ysclid=mmt4vfci6d907208120>
<https://www.rbgmedia.ru/post.php?id=22575>
- Компания принимает активное участие в профессиональных выставках и конференциях, регулярно публикует пресс-релизы о своих достижениях и продуктах

СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ И ОНЛАЙН-РЕСУРСЫ

- Официальный сайт компании находится по адресу: micbiotech.ru, где представлена детальная информация о продуктах, услугах и контактных данных организации.

СТАТИСТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ТЕКУЩЕГО СТАТУСА ПРОЕКТА

- Год основания компании: май 2023 года.
- Количество сотрудников: 3

Каналы продвижения проекта

1

САЙТ WWW.MICBIOTECH.RU (В ПРОЦЕССЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ)

Цифровое представительство компании: формирование имиджа лидера рынка и центра компетенций в сфере микробиологической диагностики, размещение экспертных статей и создание органического трафика за счет SEO-оптимизации, каталог продукции, возможность получить квалифицированный ответ на любой вопрос

2

ВЫСТАВКИ И КОНФЕРЕНЦИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ИНИЦИАЦИЯ СОБСТВЕННЫХ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИХ ИВЕНТОВ

Налаживание прямой коммуникации и демонстрации возможностей продукта и компании, создание устойчивых связей для долгосрочных целей.

3

SEO-ПОСЕВЫ, КОНТЕКСТНАЯ И ТАРГЕТИРОВАННАЯ РЕКЛАМА (В ПРОЦЕССЕ РАЗРАБОТКИ)

формирование присутствия компании в запросах поисковых систем и социальных сетях специализированных группах.



Ресурсы

ИМЕЮЩИЕСЯ РЕСУРСЫ

■ ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

- Зарегистрированная компания с юридическим статусом.
- Опытная команда разработчиков и менеджеров.
- Партнёрские соглашения с профессиональными сообществами (Ассоциация здоровья БРИКС).
- Лауреат Национальной премии «За вклад в здоровье нации».

■ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕСУРСЫ

- Создание собственной производственной линии по изготовлению стандартных панелей дисков для определения чувствительности к антибиотикам.
- Современное упаковочное решение (формат — 50 дисков в картридже, по 5/10/15 картриджах в наборе).
- Сертификат международного стандарта качества ISO 13485

■ МАРКЕТИНГОВЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

- Сайт компании (micbiotech.ru), содержащий подробную информацию о продукте и контактные данные.
- Презентация и рекламные материалы, подробно объясняющие преимущества продукции.
- Участие в выставках, деловых мероприятиях, участие в научных и информационных сборниках.

■ ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ

- Начальное финансирование для старта проекта - ... млн. руб.
- Возможность привлечения инвестиций благодаря положительной деловой репутации и наличию наград.

ТРЕБУЮЩИЕСЯ РЕСУРСЫ ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ

■ ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ

- Инвестиции для расширения производства и увеличения объёма выпускаемой продукции.
- Средства на разработку новых модификаций панелей и включение дополнительных антибиотиков.
- Бюджет на маркетинговую кампанию и продвижение продукции на внутреннем и международном рынках.

■ КАДРОВЫЕ РЕСУРСЫ:

- Специалисты по качеству и контролю производства.
- Менеджеры по продажам и маркетингу для активного продвижения продукции.
- Юристы для оформления разрешительных документов и соблюдения нормативных требований.

■ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕСУРСЫ:

- Новое современное оборудование для увеличения производительности.
- Складские помещения для хранения готовой продукции и сырья.
- Транспортные средства и логистические сервисы для доставки продукции потребителям.

■ ИНФОРМАЦИОННЫЕ И КОММУНИКАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ:

- Профессиональные PR-службы для взаимодействия со средствами массовой информации.
- Аналитики и эксперты для постоянного мониторинга рынка и разработки новых направлений развития.
- Платформы для онлайн-продаж и электронной коммерции.

Команда проекта

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА



Основатель, генеральный директор
ГОРШКОВА ИРИНА АЛЕКСЕЕВНА

1980 г.р., Москва, Россия
Кандидат биологических наук

Интересы: Наука, инновации, предпринимательство,
женский бизнес-клуб Skolkova Women Club

Социальные сети:
Instagram @irina__gorshkovamicrobiology

Опыт и достижения:

- Основатель и идейный вдохновитель компании «Микбиотех».
- Автор многочисленных публикаций и выступлений о биотехнологических инновациях.
- Участник и спикер престижных бизнес-конференций и форумов.
- Автором успешного трансфера научных разработок в медицинскую практику.
- Участник международной коалиции здоровья БРИКС.
- Один из основателей ещё одной успешной инновационной компании.

Видео-интервью: Интервью доступно по [ссылке на rutube](#)

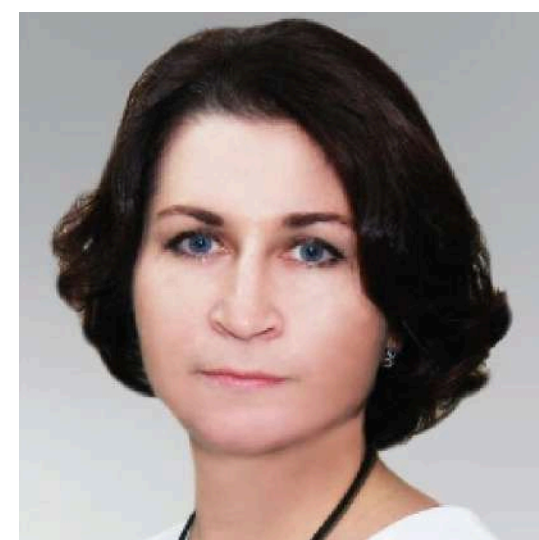
КЛЮЧЕВЫЕ ЧЛЕНЫ КОМАНДЫ



Исполнительный директор
АНДРЕЕВ ДЕНИС АЛЕКСЕЕВИЧ

1997 г.р., Москва, Россия

Более 7 лет в сфере медицинской диагностики,
вывода новых диагностических систем на рынок РФ,
работы с госзакупками.



Научный руководитель
СУХОРУКОВА МАРИНА ВИТАЛЬЕВНА

1970 г.р., Смоленск, Россия

К.м.н., заведующая лабораторией микробиологии
и антибактериальной терапии НИИ Н.Н. Бурденко,
секретарь профильной комиссии
при Минздравоохранения РФ



СТО, сотрудник отдела КК
ЯМУШЕВ НИКИТА ВЛАДИМИРОВИЧ

1994 г.р., Москва, Россия

Эксперт в построении производственных процессов
для диагностических продуктов, систем контроля
качества и обеспечение соответствия
требованиям регуляторов

Карточка проекта



Основатель, генеральный директор
ГОРШКОВА ИРИНА АЛЕКСЕЕВНА

1980 г.р., Москва, Россия
Кандидат биологических наук

Интересы: Наука, инновации, предпринимательство,
женский бизнес-клуб Skolkova Women Club

Социальные сети:
Instagram @irina_gorshkovamicrobiology

Опыт и достижения:

- Основатель и идейный вдохновитель компании «Микбиотех».
- Автор многочисленных публикаций и выступлений о биотехнологических инновациях.
- Участник и спикер престижных бизнес-конференций и форумов.
- Автором успешного трансфера научных разработок в медицинскую практику.
- Участник международной коалиции здоровья БРИКС.
- Один из основателей ещё одной успешной инновационной компании.

Видео-интервью: Интервью доступно по [ссылке на rutube](#)



Наименование проекта: «Диски, которые меняют мир»

Целевая аудитория проекта: Государственные и частные клиники (45%), Независимые диагностические лаборатории (25%), Ветеринарные клиники и фермы (15%), Фармацевтические предприятия (10%), Учебные заведения и научно-исследовательские институты (5%).

Суть проекта: «Микбиотех» — инновационное российское решение для микробиологической диагностики, предназначенное для эффективного и точного определения чувствительности микроорганизмов к антибиотикам.

Зрелость проекта: Активный проект

Результаты проекта: Заключение партнерских соглашений с ведущими федеральными и региональными лечебными учреждениями, выведение на рынок востребованных технологий импортозамещения, вхождение в состав WISE, Ассоциации заслуженных врачей и наставников, получение статуса Лауреата II Международной премии «За вклад в здоровье нации», партнера Ассоциации здоровья БРИКС, резидента инновационного центра «Сколково»

Текущий статус проекта: Разработка и запуск производственной линии, получение сертификатов и регистрационных удостоверений, начало коммерческих поставок и формирование дилерской сети.